

أوقاف  
الهيئة العامة للأوقاف  
GENERAL AUTHORITY FOR AWQAF



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



رافد  
جمعية رافد للأوقاف  
بمنطقة مكة المكرمة  
ترخيص رقم: 1937

20  
25

الشفقة بالسنين  
السنة النبوية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



## محتوى التقرير

- 04 كلمة خادم الحرمين الشريفين
- 05 كلمة سمو ولي العهد
- 06 كلمة رئيس مجلس الإدارة
- 07 أعضاء مجلس الإدارة
- 08 رحلة واقف
- 12 التعريف بالجمعية
- 18 البرامج والأنشطة
- 33 المشاركات والزيارات
- 42 إنجازات التطوع
- 45 الخاتمة

“

ما يميز هذه البلاد هو حرص قادتها على الخير والتشجيع عليه، وما نراه من مؤسسات خيرية في مختلف المجالات، سواء التي تحمل أسماء ملوك هذه البلاد أو سواها إلا جانباً واحداً من الجوانب المشرقة لبلادنا.

— خَادِمُ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ —

الملك عبدالعزيز بن عبدالعزيز آل سعود  
يحفظ الله





ننظر إلى القطاع غير الربحي  
على أنه قطاع مهم في دعم  
مسيرة التعليم والثقافة والصحة  
والبحث، وسنعتمد عليه بشكل رئيسي

صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء

الحمد لله الذي جعل الوقف باباً من أبواب البر المستدام، والصلاة والسلام على من سنَّ الوقف وسيلةً للنماء والبناء، نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

لقد ميز الإسلام الوقف بمنزلة كبرى، وجعله ركيزة أساسية في بناء مجتمع متكافل ومستقر؛ فهو "الصدقة الجارية" التي لا ينقطع أثرها، والسنة النبوية التي امتثلها الصحابة الكرام -رضوان الله عليهم- إيماناً منهم بأن خير المال ما نفع واستمر. وتكتسب هذه القيمة بُعداً أعمق وأسمى في منطقة مكة المكرمة؛ مهبط الوحي وقبلة المسلمين، حيث ارتبط تاريخ الأوقاف بإعمار الحرمين الشريفين وخدمة ضيوف الرحمن، مما جعل المنطقة نموذجاً تاريخياً فريداً في التنوع الوقفي والأثر التنموي.

ومواكبةً للتحول التاريخي الذي تعيشه مملكتنا الغالية تحت ظلال رؤية 2030، والتي وضعت "تمكين القطاع غير الربحي" ورفع مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي كهدف استراتيجي؛ برزت الحاجة إلى نقلة نوعية في إدارة الأوقاف، تتحول بها من مجرد كيانات تقليدية إلى مؤسسات تنموية مستدامة تدار وفق أعلى معايير الحوكمة والكفاءة.

من هذا المنطلق، ولدت جمعية "رافد" للأوقاف بمنطقة مكة المكرمة، لتكون الجسر المهني الذي يربط بين نبل المقصد وكفاءة التنفيذ. ومن خلال استراتيجيتنا الطموحة (2026 - 2028)، نسعى لأن نكون الممكن الأول للكيانات الوقفية.

إن هذا التقرير السنوي لعام 2025م، ليس مجرد رصد للأرقام والمنجزات، بل هو توثيق لرحلة من العطاء المتخصص، وسعي حثيث لتحويل الأوقاف إلى رافد حيوي يسهم في جودة الحياة وتنمية الإنسان والمكان. وختاماً، نرفع آيات الشكر والامتنان لمقام قيادتنا الرشيدة على دعمها اللامحدود للقطاع غير الربحي، كما نشكر شركاء النجاح من داعمين ومستشارين وخبراء، سائلين المولى عز وجل أن يبارك في الجهود، ويجعل أعمالنا خالصة لوجهه الكريم، ومحقة لنفع العباد والبلاد.



## كلمة رئيس مجلس الإدارة



م. محمد ياسر العماري

## أعضاء مجلس الإدارة



أ. محمد بن دويس السفري  
عضو مجلس الإدارة



د. مسرج بن منيع الروقي  
نائب رئيس مجلس الإدارة



م. محمد ياسر العماري  
رئيس مجلس الإدارة



د. ماجد بن حاتم الحارثي  
عضو مجلس الإدارة



د. مرسال بن عبدالله المحمادي  
عضو مجلس الإدارة



د. يزيد بن سعيد أبو ملحه  
عضو مجلس الإدارة



د. عبدالعزيز بن محمد الغامدي  
عضو مجلس الإدارة

# رحلة واقف



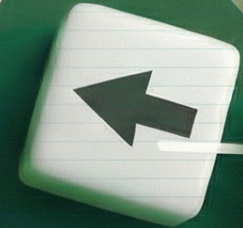
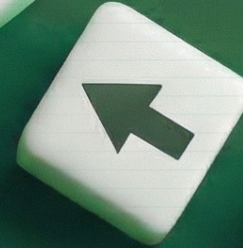
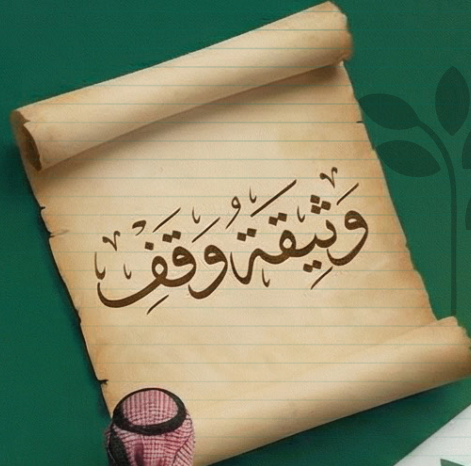
# حين يفكر الإنسان في أثر يلقى بعد رحيله

هنا يرز دور جمعية رافد للأوقاف  
في نشر ثقافة الوقف والتعريف به وبأهميته وفضله





تتولى جمعية رافد للأوقاف في هذه المرحلة بناء الصيغة الوقفية الصحيحة، وإعداد وإصدار الوثائق الوقفية الإلكترونية اللازمة، وفق الأطر الشرعية والنظامية المعتمدة من وزارة العدل والهيئة العامة للأوقاف.



تحويل الفكرة إلى  
قرار

# ليطمئن الواقف ويستمر الأثر

تمكن جمعية رافد الكيانات  
الوقفية من خلال المحافظة  
عليها و تنفيذ البرامج  
التدريبية والتطويرية للنظار  
والعاملين بالأوقاف، والإسهام  
في تنميتها واستدامتها وتعظيم  
أثرها.

جمعية رافد للأوقاف بمنطقة مكة المكرمة

رافد





## عن رافد:

جمعية تعنى بتأسيس وتطوير واستدامة الكيانات  
الوقفية وتقديم خدمات متنوعة للراغبين في الوقف  
ومنسوبي الأوقاف مرخصة إدارياً من المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي رقم 1937 وبإشراف من الهيئة العامة  
للأوقاف.

رافد  
جمعية رافد للأوقاف  
بمنطقة مكة المكرمة

ترخيص رقم : 1937



## الرؤية:

أوقاف متنامية  
ذات أثر مجتمعي  
بأدوات مبتكرة.



## عن رافد



### الرسالة:

حلول إبداعية يقدمها خبراء متخصصون  
لتأسيس وتمكين الأوقاف سعياً لاستدامتها  
وتعظيم أثرها بمنطقة مكة المكرمة.



### القيم المؤسسية:

الابتكار والتطوير  
الإتقان  
الاحتراس  
الموثوقية والخصوصية







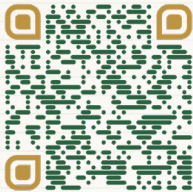
## أهداف الجمعية

- نشر ثقافة الوقف والتوعية بأهميته وأثره التنموي والاجتماعي.
- تقديم الخدمات الوقفية المتنوعة كالاستشارات وإعداد الدراسات والبحوث وإقامة المعارض والمؤتمرات.
- تمكين الكيانات الوقفية المعنية بخدمة ضيوف الرحمن من الحجاج والمعتمرين.
- تأهيل وتدريب الكوادر البشرية في المجال الوقفي وإبرازهم.
- الإسهام في بناء وتأسيس وتمكين الأوقاف وإحياء المتعثروالمتعطل منها.
- العناية بتوجيه مصارف الأوقاف وتطويرها.



## خدمات الجمعية

- < تقديم الدعم والمساندة للواقفين والنُّظار لتنمية وتطوير أوقافهم.
- < تأسيس وتنظيم الأوقاف الخاصة والعامة.
- < صياغة الصكوك والوصايا وإثباتات الأوقاف وفق منهجية علمية متميزة.
- < تقديم الاستشارات الشرعية والإدارية والقانونية والمالية في المجال الوقفي.
- < تدريب وتأهيل العاملين في أوقاف الجمعيات الأهلية والكيانات الوقفية.
- < إدارة وتشغيل الكيانات الوقفية.



للاطلاع على  
جميع خدمات  
الجمعية



## البرامج والأنشطة



# برنامج مستشارك الوقفي



## الوصف



مشروع يهدف لتقديم استشارات متخصصة في المجال الوقفي يقدمها نخبة من الخبراء لدعم الأفراد والجهات الوقفية في اتخاذ قرارات فاعلة.



# 124

استشارة وقفية تم تقديمها



# برنامج الأوقاف الجديدة



## الوصف



برنامج يهدف إلى تمكين الأفراد والجهات من تأسيس أوقاف مستدامة وفق أسس شرعية ونظامية وإدارية حديثة، من خلال صياغة محكمة لشروط الواقف.



110+ مليون ريال  
قيمة الأصول الوقفية



24 وثيقة وقفية جديدة

# برنامج استخراج الوثائق الإلكترونية



50+

وثيقة الكترونية



## الوصف



توثيق الوقف في وزارة العدل  
- تسجيل الوقف في الهيئة  
العامة للأوقاف - خدمات  
وقفية أخرى.

أوقاف  
AWQAF



وزارة العدل  
Ministry of Justice



# اللقاءات الإثرائية



## الوصف



لقاءات تثقيفية تطويرية تقدم مواضيع متخصصة وتجارب ناجحة عن الأوقاف.

**إيقاف**

### اللقاءات الإثرائية

يسر جمعية إمام الأوقاف بمنطقة مكة المكرمة دعوتكم لحضور اللقاء الإثرائي ضمن لقاءات برنامج تنمية الأوقاف في بؤر.

**صياغة الوثائق الوظيفية وأثرها في التنمية**



د. إبراهيم بن فواز الجوهري

نيت عبر الزووم

Zoom Meeting  
مكونة ومستخدم قوالب  
مكونة ومستخدم قوالب

09:20 م  
10:45 م

تاريخية  
1447/2/29

رمز الجلسة: 6673

www.rafaed.org.sa 0532002057 rafaed1937

**إيقاف**

### اللقاءات الإثرائية

يسر جمعية إمام الأوقاف بمنطقة مكة المكرمة دعوتكم لحضور اللقاء الإثرائي ضمن لقاءات برنامج تنمية الأوقاف في بؤر.

**وقفت مع لائحة إنشاء الأوقاف وتمويلها**



د. أحمد بن اسماعيل فؤزة

نيت عبر الزووم

Zoom Meeting  
مكونة ومستخدم قوالب  
مكونة ومستخدم قوالب

09:20 م  
10:45 م

تاريخية  
1447/2/29

رمز الجلسة: 6673

www.rafaed.org.sa 0532002057 rafaed1937

**إيقاف**

### اللقاءات الإثرائية

يسر جمعية إمام الأوقاف بمنطقة مكة المكرمة دعوتكم لحضور اللقاء الإثرائي ضمن لقاءات برنامج تنمية الأوقاف في بؤر.

**ممارسات ناجحة في حوكمة الأوقاف**



د. فارك بن مبارك آل زهران

نيت عبر الزووم

Zoom Meeting  
مكونة ومستخدم قوالب  
مكونة ومستخدم قوالب

09:20 م  
10:45 م

تاريخية  
1447/2/29

رمز الجلسة: 6673

www.rafaed.org.sa 0532002057 rafaed1937

**إيقاف**

### اللقاءات الإثرائية

يسر جمعية إمام الأوقاف بمنطقة مكة المكرمة دعوتكم لحضور اللقاء الإثرائي ضمن لقاءات برنامج تنمية الأوقاف في بؤر.

**المنتجات التسويقية للجهات الوظيفية**



د. ياسر بن إبراهيم الجوهري

نيت عبر الزووم

Zoom Meeting  
مكونة ومستخدم قوالب  
مكونة ومستخدم قوالب

09:20 م  
10:45 م

تاريخية  
1447/2/29

رمز الجلسة: 6673

www.rafaed.org.sa 0532002057 rafaed1937

214

مستفيدًا

4

لقاءات

# الأمسيات الرمضانية الوقفية



## الوصف



لقاءات رمضانية وقفية تقدم مواضيع توعوية وتجارب نوعية عن الأوقاف يقدمها نخبة من الخبراء والمتخصصين في المجال الوقفي.

**الأمسيات الرمضانية**  
في مكة المكرمة

يسر جمعية زافد للأوقاف بمنطقة مكة المكرمة دعوتكم لتخبرنا القصص الرمضانية بعدة طرق

**التطوع في الأوقاف**

تحدث عن الزوم: **أحمد بن محمد الحارثي**

مستشار رئيس الوحدات  
تجريبية في المنظمات

16 رمضان  
11:00

www.zafed.org.sa 0532002057 zafed1937

**الأمسيات الرمضانية**  
في مكة المكرمة

يسر جمعية زافد للأوقاف بمنطقة مكة المكرمة دعوتكم لتخبرنا القصص الرمضانية بعدة طرق

**البركات في الأوقاف**

تحدث عن الزوم: **د. خالد بن علي العرجي**

مستشار الأوقاف  
والتعاون الوظيفية

16 رمضان  
11:00

www.zafed.org.sa 0532002057 zafed1937

**الأمسيات الرمضانية**  
في مكة المكرمة

يسر جمعية زافد للأوقاف بمنطقة مكة المكرمة دعوتكم لتخبرنا القصص الرمضانية بعدة طرق

**الشركات الوقفية وأثرها للتصوي**

تحدث عن الزوم: **أ. عامر بن محمد آل حجاب**

مستشار وتصنيفات  
مقررات وأثرها للتصوي

11 رمضان  
11:00

www.zafed.org.sa 0532002057 zafed1937

**الأمسيات الرمضانية**  
في مكة المكرمة

يسر جمعية زافد للأوقاف بمنطقة مكة المكرمة دعوتكم لتخبرنا القصص الرمضانية بعدة طرق

**استثمارات الوقفية**

تحدث عن الزوم: **أ. سلطان بن محمد الجهميل**

مستشار وكبير مالي

10 رمضان  
11:00

www.zafed.org.sa 0532002057 zafed1937

281

مستفيدًا

7

أمسيات

# ديوانية راهد الوقفية



## الوصف



ديوانية للواقفين والنظار ومنسوبي الأوقاف  
حول قضايا ومستجدات القطاع الوقفي.

82

مستفيدًا



2

لقاءان



# الاستثمار الوقفي المستدام



## الوصف



برنامج للنظار والواقفين ومنسوبي الأوقاف حول طرق الاستثمار وآلياته في الأوقاف.



35

مستفيدًا



# مَنَابِرُ التَّنْمِيَةِ



## الوصف



تفعيل دور المؤثرين في المجتمع كشركاء في نشر الوعي وتعزيز القيم الوقفية من خلال برامجهم وعلاقتهم الفاعلة وتزويدهم بالمحتوى والمفاهيم الوقفية المساعدة لهم في نشر ثقافة الوقف لجميع أفراد المجتمع



# 7

## منابرتم تفعيلها



# المسابقات الثقافية الوقفية



## الوصف



مبادرة لتعزيز الثقافة الوقفية بأسلوب ممتع من خلال مسابقات تفاعلية تستهدف مختلف الفئات.



+2,000,000

مشاهدة

3

مسابقات  
ثقافية ووقفية

+900,000

تفاعل

# قَطَافٌ وَقْفِيَّةٌ



## الوصف



سلسلة من المواد التوعوية المكتوبة والمرئية لتعزيز الوعي المجتمعي بثقافة الوقف.

48

مقطع قصير من البودكاست

5

حلقات بودكاست

15

مقطع مرئي قصير Reels

120+

تصميم

180+

منشور توعوي





## 5 حلقات بودكاست





## 15+ مقاطع مرئية قصية Reels



# تصميم 120+



**أنواع الوقف**  
شرعاً ونظاماً

**الوقف المشرك:** وهو ما يرجع إلى اثنين أو أكثر من الأيدي.

**الوقف الأهلي:** وهو ما جعلت فيه المنفعة للأفراد معينين، وأفرادهم، وكذا ذريةهم، وفي وجوه الخير.

**الوقف الخيري (العامة):** وهو ما جعلت فيه المنفعة للأفراد معينين، وأفرادهم، وكذا ذريةهم، وفي وجوه الخير.

rafed1937



**الوقف**  
بين الوصية والبرق

**البرق:** ما يقع بعد الموت، لا يتجزأ ولا يحد منه، ولا يورث، ولا يتنازل عنه إلا بإجازة الورثة، لا يجوز أن يكون مورثاً أو ورثاً إلا بإجازة الورثة.

**الوصية:** تحيين الأهل وتسهيل المنفعة لهم، لا يورث ولا يحد منه، لا يجوز أن يكون مورثاً أو ورثاً.

rafed1937



**الجودي في الأوقاف**

**أثر الوقف والعمل الخيري:** كما تحيين عائلته الخيرية من خلال استغلاله في الأعمال المبررة والديون المبررة من ذوي الأمان، واستمراره في عمول الرجال ليعتدوا لك في الإنتاج والتعمير، والوصول إلى مرادك وأهدافك.

**ولا تعطل الوقف فضول الأوقاف والطاعات فيعطيك شغول الناس:** قد حرمه الخطيئة، وإدراك العملات، عامل مهم لتحقيق الجودة في وقفك، حتى يرضى عنك، فتوجد جديدي به في مجال الأوقاف المبررة بذن الله تعالى.

rafed1937



**وسع أثر وقفك**

لنكن أوسع وأوسعاً، فلا تفتقر في مصرف الوقف، كما فعل بعض الواقفين فيقول على سراج مسجد آل فلان أو أمام المسجد الخ، فلو كان من الأوقاف التي يرضاها كثير جداً، ومصرفها محدود جداً، وقد لا توجد الجهة التي عيبتها لمصرفك، فيحتاج إلى فئوس للبحث عن مصرف آخر.

لكن تذكر ما تريد، ثم وسع الأثر، وعمم، كأن تقول: هذا على مركز البحوث والدراسات العلمية بجامعة كذا، فإن عدم فعله مركز البحوث والدراسات بعيدة كذا، ثم منقطع، ثم في دولة كذا، أو على أبنام بلدك... فإن عدم فعله أبنام منطقة... وهكذا.

rafed1937



**قطوف من الأوقاف**

**وقف الخبز**

ومن أشهرها وقف الشيخ أبي عمر بن قدامة في فلسطين حيث كان يوزع من وقف الخبز يوماً (1000) رغيفاً للفقراء والمساكين وابن السبيل.

rafed1937



**من حكم وغايات الأوقاف**

الوقف الخيري قد تقدم عليه، والوقف الخيري لا يورث، ولا يحد منه، ولا يتنازل عنه إلا بإجازة الورثة.

الوقف الخيري قد تقدم عليه، والوقف الخيري لا يورث، ولا يحد منه، ولا يتنازل عنه إلا بإجازة الورثة.

rafed1937



قَطَافٌ وَقْفِيَّةٌ

إجمالي المستفيدين  
من مشروع

مستفيد 600,000+



## المشاركة المجتمعية والتأثير الإيجابي

مشاركة جمعية رافد في ملتقى  
استدامة أثر



زيارة جمعية رافد للأوقاف لمعرض إينا  
الدولي للقطاع غير الربحي



## المشاورات والزيارات

استقبال وفد من مؤسسة منارات  
الهدى الوقفية في مقر الجمعية  
لبحث سبل التعاون والمشاركة



جمعية رافد للأوقاف وأمانة أوقاف  
جامعة أم القرى توقعان اتفاقية  
مشروع حوكمة أوقاف الجامعة



## المشاورات والتعاون

زيارة جمعية رافد لمؤسسة إخاء الخيرية  
لرعاية الأيتام



استقبال وفد جمعية أثر لخدمة  
الأوقاف في مقر جمعية رافد لتعزيز  
التعاون وتبادل الخبرات



## المشاورات والاستشارات

أوقاف جامعة أم القرى تعزز حوكمة  
استثماراتها وتنمية مواردها بالتعاون  
مع جمعية رافد للأوقاف



خطاب شكر لجمعية رافد من مجلس  
الجمعيات الأهلية بمنطقة مكة  
المكرمة



## المشاورات والتقييمات

اجتماع جمعية رافد مع جمعية ترميم لبحث  
سبل التعاون المشترك



اجتماع جمعية رافد مع بنك التنمية  
للبحث عن فرص الاستدامة المالية

بنك التنمية الاجتماعية  
SOCIAL DEVELOPMENT BANK



## المشاركة والريادة

توقيع جمعية رافد لمذكرة تفاهم مع  
شركة مؤشرات بهدف تعزيز جودة  
الخدمات الوقفية



حضور جمعية رافد لجائزة  
الاستدامة المالية.



## المشاركات والزيارات

زيارة جمعية رافد للأوقاف لمؤتمر ومعرض الحج للاطلاع على أبرز التجارب والابتكارات في خدمة ضيوف الرحمن.



زيارة جمعية رافد للأوقاف لجناح الهيئة العامة للأوقاف بمؤتمر ومعرض الحج



## المشاركة المجتمعية والريادة الاجتماعية

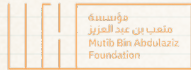
مشاركة جمعية رافد للأوقاف في  
فعالية تطوع ثون التي نظمها المركز  
الوطني لتنمية القطاع غير الربحي



# الشراكات لعام 2025



صندوق دعم  
الجمعيات  
Associations  
Support Fund









إجمالي عدد المستفيدين من برامج وأنشطة الجمعية

# الخاتمة



مع اختتام عام حافل بالعطاء والمنجزات، نقف في جمعية "رافد" للأوقاف بمنطقة مكة المكرمة بكل فخر واعتزاز أمام ثمار الجهود التي بُذلت، والخطوات التي قطعناها نحو تمكين القطاع الوقفي في أقدس البقاع. إن هذا التقرير يمثل مرآةً لالتزامنا الراسخ بتحويل الرؤى إلى واقع ملموس. لقد كان عام 2025م عاماً للتمكين وبناء الشراكات، حيث سعينا من خلاله إلى تقديم نموذج وقفي متطور يتجاوز الأطر التقليدية، ليرتكز على المعرفة، والابتكار، والاستدامة المؤسسية.

إن ما تحقق من نجاحات لم يكن لولا توفيق الله أولاً، ثم الثقة الغالية التي أولانا إيها الواقفون الكرام؛ الذين أئتمنوا "رافد" على تمكين وتنمية وتطوير وصاياهم وأوقافهم، والمحسنين والداعمين الذين آمنوا برسالتنا التنموية. فلهم منا كل الشكر والامتنان على عطائهم الذي بات أثراً ملموساً يخدم المجتمع وينمي الإنسان. واليوم، ونحن نستشرف المستقبل، نعلن انطلاق مرحلة جديدة من خلال رؤيتنا الاستراتيجية (2026-2028)، والتي تمثل خارطة طريق طموحة تتسق مع التوجهات الوطنية لتمكين القطاع غير الربحي. ختاماً، أتوجه بوافر الشكر والتقدير لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة على دعمهم وتوجيههم السديد، وإلى زملائي فريق العمل المبدع بجمعية رافد "صناع الأثر" الذين سطوروا بإخلاصهم قصة نجاح هذا العام. نمضي معاً نحو مستقبل وقيٍّ مستدام، تتوحد فيه الجهود ليبقى الأثر، وينمو الخير.

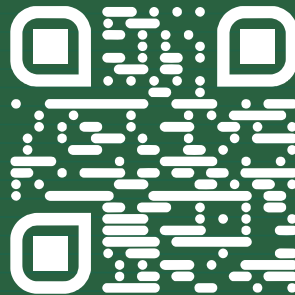
د. مَسْفَرُ بْنُ حُسَيْنِ الْمَلْكَِيِّ

الرئيس التنفيذي







0552002057

@RAFED1937



### أرقام الحسابات

561608018088881	مصرف الراجحي	
SA1080000561608018088881	alrajhi bank	
10400000617309	الأهلي	
SA3410000010400000617309	SNB	
68203294428000	مصرف الإنماء	
SA1005000068203294428000	alinma bank	
12495022985001	بنك الجزيرة	
SA5960100012495022985001	BANK ALJAZIRA	